

**Primarschulgemeinde  
8450 Andelfingen**

**Jahresrechnung 2019**

---

Ablieferung an Schulpflege	24. März 2020
Abnahmebeschluss Schulpflege	2. April 2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	3. April 2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	8. April 2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	23. November 2020
Veröffentlichung	

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	Bericht der Schulpflege 1 - 2
2	Anträge und Beschlüsse 3 - 5
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 6 - 7
4	Vollständigkeitserklärung 8
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> 9
6	<b>Erfolgsrechnung</b> 10
7	<b>Investitionsrechnungen</b> 11 - 12
8	<b>Bilanz</b> 13 - 14
9	<b>Geldflussrechnung</b> 15
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	Angewandtes Regelwerk 16
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 16 - 17
	Organisationseinheiten 18
<b>Finanzinformationen</b>	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens keine
	Eventualforderungen keine
	Anlagenspiegel Finanzvermögen 19
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 20 - 21
	Beteiligungsspiegel 22
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals keine
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 23

	Seite
Rückstellungsspiegel	keine
Eigenkapitalnachweis	24
Sonderrechnungen	keine
Finanzkennzahlen	25
Haushaltsgleichgewicht	26
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	keine
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	27

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	28 - 29
12	Erfolgsrechnung	30 - 41
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	42
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	43 - 44
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
16	Bilanz	45 - 48

**Kontakt**

Primarschulgemeinde Andelfingen  
Hofwiesenstrasse 3  
8450 Andelfingen

Finanzvorstand: Barbara Kummer

Leiter Finanzen: Werner Temperli  
Telefon 052 304 30 71  
E-Mail [w.temperli@ps-andelfingen.ch](mailto:w.temperli@ps-andelfingen.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Primarschulpflege

### Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung 2019

		Budget	Jahresrechnung
<b>Steuerfuss</b>	Steuerfuss	43%	<b>43%</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-14'225	<b>169'112.79</b>
<b>Fiskalertrag</b>	Direkte Steuern natürliche Personen	4'882'237	<b>5'361'988.76</b>
	Direkte Steuern juristische Personen	934'355	<b>1'115'873.35</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	292'800	<b>413'574.10</b>
	Ausgaben-/Einnahmenüberschuss Sachanlagen Finanzvermögen	0	<b>0.00</b>
<b>Bilanz</b>	Verwaltungsvermögen	-	<b>5'301'931.10</b>
	Zweckfreies Eigenkapital	-	<b>5'468'443.87</b>
<b>Geldflussrechnung</b>	Geldfluss aus betriebliche Tätigkeit (Cashflow)	-	<b>-569'412.08</b>
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-	<b>-413'574.10</b>
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	<b>-41'246.00</b>
<b>Kennzahlen *</b>	Selbstfinanzierung	226'975	<b>424'755.79</b>
	./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	292'800	<b>-413'574.10</b>
	= Finanzierungsfehlbetrag / Finanzierungsüberschuss	-65'825	<b>11'181.69</b>
	Selbstfinanzierungsgrad	78%	<b>103%</b>
	Nettoschulden l pro Einwohner (auf Fr., gerundet)	-	<b>37.00</b>

\* Offizielle Finanzkennzahlen gemäss HRM2-Fachempfehlung Nr. 18

## Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

### *Erläuterungen zur Erfolgsrechnung*

Die Rechnung 2019 schliesst statt mit einem prognostizierten Aufwandüberschuss von CHF 14'225.- erfreulicherweise mit einem Ertragsüberschuss von CHF 169'112.79 ab.

Der **betriebliche Gesamtaufwand sinkt** gegenüber Budget um ca. CHF 82'000.-. Während insbesondere der **Sachaufwand** um ca. CHF 154'000.- tiefer ausfällt, weist der **Personalaufwand** eine Steigerung um ca. 77'000.- aus.

Der **betriebliche Gesamtertrag steigt** gegenüber Budget um ca. CHF 102'000.- an. Insbesondere die beiden Positionen "Transferertrag" und "Fiskalertrag" weisen stark abweichende Ergebnisse aus.

Beim **Transferertrag** kommt es zu einem Einbruch von ca. CHF 728'000.-, welcher vor allem darauf zurückzuführen ist, dass der Ressourcenausgleich wenn auch nur - wie nachfolgend noch erläutert - auf dem Papier um ganze CHF 625'000.- einbricht.

Das neue Gemeindegesetz verlangte zum Zeitpunkt der Abnahme des Budgets 2019 eine Abgrenzung des Ressourcenausgleichs. Der Systemwechsel per 1.1.19 hätte bei der Primarschule Andelfingen zu einer Rückstellungsbildung (rückwirkende Korrektur des Finanzausgleich aus dem Jahr 2017) im Umfang von ca. CHF 470'000.- zulasten des Eigenkapitals geführt, welche im selben Jahr wieder erfolgswirksam hätte aufgelöst werden müssen, womit der Erfolg, wenn auch nicht liquiditätswirksam, um diesen Betrag höher ausgefallen wäre. Eine weitere zu tätige Abgrenzung (ebenfalls nicht liquiditätswirksam) für das Jahr 2019 hätte den Erfolg um ca. weitere CHF 155'000.- höher ausfallen lassen. Der kleine budgetierte Aufwandüberschuss von CHF 14'225.- hätte also nur auf dem Papier existiert.

Mit Beschluss vom 18. März 2019 hat der Kantonsrat § 119 Abs. 2 und 3 des Gemeindegesetzes geändert. Die Grundsätze der Rechnungslegung sehen neu vor, dass die Gemeinden den Ressourcenausgleich nun zeitlich abgrenzen können. Mit der neuen Formulierung wird den Gemeinden die Möglichkeit gegeben, entweder auf eine Abgrenzung zu verzichten oder neu den gesamten Betrag (sogenanntes Vollmodell) zu berücksichtigen. Ob eine zeitliche Abgrenzung des Ressourcenausgleichs vorgenommen wird, entscheidet der jeweilige Gemeindevorstand.

**Mit Beschluss vom 12. Juni 2019 hat die Schulpflege Andelfingen beschlossen, auf die Abgrenzung zu verzichten und verbucht den Ressourcenausgleich im jeweiligen Ausgleichsjahr (so nun auch im 2019) gemäss definitiver Beitragsverfügung.** Die Beträge im Budget und in der Rechnung bleiben inskünftig wieder identisch; somit besteht Planungssicherheit und es sind keine Abweichungen zu kommentieren.

Umso erfreulicher ist deswegen die Tatsache, dass die Primarschule Andelfingen trotz allem besser abschliesst als budgetiert, da der **Fiskalertrag** gegenüber Budget um fast ganze CHF 745'000.- höher ausfällt. Grosse Abweichungen gegenüber den gemeldeten Prognosen der politischen Gemeinden finden sich im Bereich der Einkommenssteuern der natürlichen Personen des Rechnungsjahrs wie auch der früheren Jahre.

### *Erläuterungen zur Investitionsrechnung*

Die Investitionsrechnung Finanzvermögen weist wie das Budget keine Ausgaben und Einnahmen aus. Die Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen zeigt entgegen dem Budget mit lediglich einer Position im Umfang von ca. CHF 293'000.- (Investitionsbeitrag an den Zweckverband) zwei Positionen im Umfang von total ca. CHF 414'000.-. Die zusätzliche Position ergibt sich aus der Tatsache, dass der dazumal im Budget 2019 in der Erfolgsrechnung aufgeführte Umbau der Schulküche aufgrund Überschreitung der Aktivierungsgrenze neu in die Investitionsrechnung umgebucht werden musste.

## Begründung wesentlicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Detailliertere Begründungen zur Erfolgsrechnung finden Sie unter den Erläuterungen zur Erfolgsrechnung auf den Seiten 28-29 und zur Investitionsrechnung auf der Seite 42.

## Antrag der Schulpflege

- Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung 2019** der Primarschulgemeinde Andelfingen genehmigt.
- Die Jahresrechnung 2019 der Primarschulgemeinde Andelfingen weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	9'206'966.06
	Gesamtertrag	Fr.	9'376'078.85
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>169'112.79</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	413'574.10
<b>Verwaltungsvermögen</b>	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>413'574.10</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Finanzvermögen</b>	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>8'354'391.48</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 5'468'443.87.**

- Die Schulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2019 der Primarschulgemeinde Andelfingen zu genehmigen.

8450 Andelfingen, 02.04.2020  
Schulpflege Andelfingen

Schulpflegepräsidentin

  
Barbara Kummer

Leiterin Schulverwaltung

  
Monika Amplatz

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2019** der Primarschulgemeinde Andelfingen in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 02.04.2020 geprüft und beantragt der Gemeindeversammlung die Genehmigung. Die Jahresrechnung 2019 weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	9'206'966.06
	Gesamtertrag	Fr.	9'376'078.85
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>169'112.79</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	413'574.10
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>413'574.10</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>8'354'391.48</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 5'468'443.87.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Andelfingen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

8451 Kleinandelfingen, 08.04.2020

Rechnungsprüfungskommission Kleinandelfingen

Präsident



Ueli Baumgartner

Aktuar



Rolf Höpli

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung 2019** der Primarschulgemeinde Andelfingen vom 02.04.2020 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	9'206'966.06
	Gesamtertrag	Fr.	9'376'078.85
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>169'112.79</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	413'574.10
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>413'574.10</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>8'354'391.48</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 5'468'443.87.

8450 Andelfingen, 23.11.2020

Namens der Gemeindeversammlung Primarschule Andelfingen

Schulpflegepräsidentin



Barbara Kummer

Leiterin Schulverwaltung



Monika Amplatz

# VONTOBEL GEMEINDE TREUHAND GMBH

## REVISIONEN & GEMEINDEFINANZDIENSTLEISTUNGEN

### Kurzbericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2019 der Primarschulgemeinde Andelfingen

an die Rechnungsprüfungskommission

#### **Auftrag**

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Andelfingen, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

#### **Verantwortung der Vorsteherschaft**

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

#### **Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### **Eckwerte der Jahresrechnung**

Erfolgsrechnung:	Ertragsüberschuss	Fr.	169'112.79
Investitionsrechnung:	Nettoinvestitionen	Fr.	413'574.10
Investitionsrechnung:	Nettoveränderung	Fr.	0.00
	Finanzvermögen		
Eigenkapital		Fr.	5'468'443.87
Aktiven und Passiven je		Fr.	8'354'391.48

**Bemerkungen, Hinweise, Einschränkungen**

Keine.

**Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

**Fachkunde sowie Unabhängigkeit**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit erfüllen und dass keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Schwerzenbach / Neftenbach, 18. März 2020

**VONTOBEL GEMEINDETREUHAND GmbH**  
Revisionen & Gemeindefinanzdienstleistungen

Die Revisoren:



Deborah Grimmer  
Leitende Revisorin



Martin Vontobel  
Revisor

## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorsteherin und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8450 Andelfingen, 12.03.2020  
Primarschulgemeinde Andelfingen

Finanzvorsteherin

  
Barbara Kummer

Leiter Finanzen

  
Werner Temperli

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe		
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	
+	Ertragsüberschuss	169'112.79	0	169'112.79	0	-	-
-	Aufwandüberschuss	0.00	14'225	0.00	14'225	-	-
+	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	0.00	0
-	Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	0.00	0
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	255'643.00	241'200	255'643.00	241'200	0.00	0
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>424'755.79</b>	<b>226'975</b>	<b>424'755.79</b>	<b>226'975</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	413'574.10	292'800	413'574.10	292'800	0.00	0
	<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>11'181.69</b>	<b>-65'825</b>	<b>11'181.69</b>	<b>-65'825</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
	<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>103</b>	<b>78</b>	<b>103</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Selbstfinanzierung:**

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:**

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

> 100 %	Richtwerte*
80 - 100 %	ideal
50 - 80 %	gut bis vertretbar
< 50 %	problematisch
	ungenügend

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2019	Budget 2019
30	Personalaufwand	2'692'846.85	2'615'500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'476'415.31	1'630'200
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	234'422.70	220'000
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0
36	Transferaufwand	4'611'905.70	4'631'600
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>9'015'590.56</b>	<b>9'097'300</b>
40	Fiskalertrag	6'561'162.11	5'816'682
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0
42	Entgelte	256'690.35	170'500
43	Verschiedene Erträge	0.00	0
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0
46	Transferertrag	2'338'764.95	3'066'953
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>9'156'617.41</b>	<b>9'054'135</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>141'026.85</b>	<b>-43'165</b>
34	Finanzaufwand	19'367.95	19'260
44	Finanzertrag	47'453.89	48'200
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>28'085.94</b>	<b>28'940</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>169'112.79</b>	<b>-14'225</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>169'112.79</b>	<b>-14'225</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		0.00
39	Interne Verrechnungen (Aufwand)	172'007.55	144'700
49	Interne Verrechnungen (Ertrag)	172'007.55	144'700
	Total Aufwand	9'206'966.06	9'261'260
	Total Ertrag	9'376'078.85	9'247'035

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019
50	Sachanlagen	138'234.10	0
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0
54	Darlehen	0.00	0
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0
56	Eigene Investitionsbeiträge	275'340.00	292'800
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>413'574.10</b>	<b>292'800</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0
61	Rückerstattungen	0.00	0
62	Abgang immaterielle Anlagen	0.00	0
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0
65	Übertragung von Beteiligungen	0.00	0
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>			
Total Investitionsausgaben		413'574.10	292'800
Total Investitionseinnahmen		0.00	0
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>			<b>0.00</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-413'574.10	-292'800

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	0	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen in die ER	0.00	0	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0	0.00
82	Beiträge und Abgeltungen Dritter für Sachanlagen	0.00	0	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten in die ER	0.00	0	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		0.00	0	0.00
Total Einnahmen		0.00	0	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>				
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		0.00	0	0.00

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'177'677.16	1'153'444.98
101	Forderungen	250'712.40	504'607.25
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	982'914.45	1'338'464.15
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'411'304.01</b>	<b>2'996'516.38</b>
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	55'944.00	55'944.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>55'944.00</b>	<b>55'944.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>3'467'248.01</b>	<b>3'052'460.38</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	5'024'175.76	4'927'987.16
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	119'824.24	373'943.94
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>5'144'000.00</b>	<b>5'301'931.10</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>5'144'000.00</b>	<b>5'301'931.10</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>8'611'248.01</b>	<b>8'354'391.48</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>5'199'944.00</b>	<b>5'357'875.10</b>

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
200	Laufende Verbindlichkeiten	635'905.00	310'068.08
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	1'500'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	176'011.93	75'879.53
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>811'916.93</b>	<b>1'885'947.61</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	2'500'000.00	1'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'500'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>3'311'916.93</b>	<b>2'885'947.61</b>
290	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Eigenwirtschaftsbetrieben	0.00	0.00
291	Fonds / Legate	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Reserven	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	5'299'331.08	5'468'443.87
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>5'468'443.87</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>5'468'443.87</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>8'611'248.01</b>	<b>8'354'391.48</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>2019</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	169'112.79
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	255'643.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-384'970.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-355'549.70
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-153'515.77
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-100'132.40
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>-569'412.08</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-413'574.10
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-413'574.10
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00
+	Aktiviertete Eigenleistungen	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-413'574.10</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-413'574.10</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'500'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-1'500'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-41'246.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-41'246.00</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>-1'024'232.18</b>
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	2'177'677.16
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	1'153'444.98
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>-1'024'232.18</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege Nr. 2018/384 vom 13.06.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss der Schulpflege Nr. 16 vom 15.10.2018, 0.41 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Liegenschaften des Finanzvermögens.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Schulgemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Schulpflege sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Anlagenpiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2019	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2019
1080.0	Grundstücke	55'944.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>55'944.00</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1084.0	Gebäude	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>55'944.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>55'944.00</b>





## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
--------------	------------	---------------------------	----------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------	--------------------------------

#### Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen

<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>
---	-------------

#### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Zweckverband der Schulgemeinde im Bezirk Andelfingen	Zweckverband	HRM2	2201	Lösung besonderer schulischer Aufgaben					Kündigungs- frist von 2 Jahren		<b>0.00</b>
--	--------------	------	------	---	--	--	--	--	--------------------------------------	--	-------------

<b>Total Beteiligungen nicht im Verwaltungsvermögen bilanziert</b>	<b>0.00</b>
--	-------------

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentliche Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Gewährleistungen</b>					
Musikschule Andelfingen Umgebung 8475 Ossingen	Gemeindebeitrag	-	Verein	2140.3612.00	<b>171'710.20</b>
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich	PK-Beiträge	-	privatrechtliche Stiftung	Deckungsgrad per 31.12.2019: 100,5% Eventualverpflichtung von 0,0% per 31.12.2019 von CHF 0.00.	<b>367'971.30</b>
<b>Eventualverbindlichkeiten (Altlasten, Konventionalstrafen)</b>					
keine					<b>0.00</b>

## Anhang

## Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand	
	01.01.2019	Neubewer- tung *	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente Veränderung	Ertrag	Aufwand	31.12.2019	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																<b>0.00</b>	
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																<b>0.00</b>	
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00										0.00	
Forstreservfonds	0.00				0.00	0.00										0.00	
Liegenschaftsfonds	0.00				0.00	0.00										0.00	
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																<b>0.00</b>	
Rücklage A	0.00						0.00	0.00								0.00	
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																<b>0.00</b>	
Vorfinanzierung A allgemeiner Haushalt	0.00								0.00	0.00						0.00	
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	<b>0.00</b>										<b>0.00</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>	
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>																<b>0.00</b>	
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00	0.00														0.00	
<b>2960 Neubewertungsreserve FV*</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>														<b>0.00</b>	
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstr...</b>	<b>0.00</b>												<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
<b>2990 Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>													<b>169'112.79</b>	<b>0.00</b>	<b>169'112.79</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorja...</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>0.00</b>															<b>5'299'331.08</b>
<b>Total</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>169'112.79</b>	<b>0.00</b>	<b>5'468'443.87</b>

\* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 'Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre' zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	Richtwerte
Anzahl Einwohner	4'470	4'470	4'442	
Steuerfuss	43%	43%	43%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	0	0	0	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>103%</b>	<b>78%</b>	<b>-38%</b>	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>-0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-3%</b>	<b>-</b>	<b>-5%</b>	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschulden abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-37</b>	<b>-</b>	<b>-35</b>	< 0 CHF Nettovermögen 1 - 1000 CHF geringe Verschuldung 1001 - 2500 CHF mittlere Verschuldung 2501 - 5000 CHF hohe Verschuldung > 5000 CHF sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	Richtwerte
Anzahl Einwohner	4'470	4'470	4'442	
Steuerfuss	43%	43%	43%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	0	0	0	
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>65%</b>	-	62%	> 25 % genügend < 25 % ungenügend
Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.				
<b>Zinsbelastungsquote</b>	<b>1%</b>	-	3%	< 5 % genügend > 5 % ungenügend
Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.				
<b>Investitionsanteil</b>	<b>4%</b>	3%	3%	> 10 % genügend < 10 % ungenügend
Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktureingesetzt wurde.				

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2019						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
1.1.-31.12.19	B	146'000.00	2170.5040.03	Altes SH Klafi, Schulküche	0.00	0.00	138'234.10	0.00	138'234.10	0.00	7'765.90	18.3. / 23.10.20	SPF

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 2

#### Bildung

##### Kurz und bündig

Im Hauptbereich Bildung gibt es insbesondere in den Funktionen **Kindergarten, Primarstufe, Schulliegenschaften und Sonderschule allgemein** grössere Differenzen im Nettoergebnis.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz
<b>2100 Kindergarten</b>	<b>777'989.69</b>	<b>752'195.00</b>	<b>25'794.69 Nettoergebnis</b>
3020.00	37'032.58	27'000.00	10'032.58 insbesondere Mehrbedarf an DAZ-Unterricht (Deutsch als Zweitsprache) und Vikariatseinsätzen
3612.00	663'904.04	650'000.00	13'904.04 erhöhter Besoldungsaufwand der Lehrpersonen (Veränderung im üblichen Rahmen des Schuljahreswechsels)
<b>2120 Primarstufe</b>	<b>3'277'229.25</b>	<b>3'233'105.00</b>	<b>44'124.25 Nettoergebnis</b>
3020.00	91'762.65	70'600.00	21'162.65 insbesondere Mehrbedarf an Vikariatseinsätzen
3611.00	2'650'686.80	2'680'000.00	-29'313.20 Reduktion Besoldungsaufwand der Lehrpersonen (ebenfalls im üblichen Rahmen)
3612.00	56'092.00	15'400.00	40'692.00 erhöhte Schulgeldzahlungen (externe Beschulung von Kindern in anderen Gemeinden)
3635.00	98'904.00	64'000.00	34'904.00 erhöhte Schulgeldzahlungen (Sonderschulung von Kindern mit besonderen Bedürfnissen)
4612.00	55'640.00	25'200.00	30'440.00 Anstieg Beiträge für Asylantenkinder, Erhöhung Schulgeldzahlungen anderer Gemeinden
<b>2170 Schulliegenschaften</b>	<b>1'061'600.00</b>	<b>992'883.16</b>	<b>68'716.84 Nettoergebnis</b>
3144.00	201'074.40	228'000.00	-26'925.60 budgetierter Aufwand für Umbau Schulküche neu in der Investitionsrechnung
3300.40	234'422.70	213'200.00	21'222.70 alle Abschreibungen werden neu in dieser Funktion gesamthaft erfasst (siehe 4950.00)
4260.00	71'437.05	500.00	70'937.05 Rückerstattung von in Vorjahren falsch fakturiertem Stromverbrauch, diverse Sachvers.leistungen
4950.00	24'973.15	0.00	24'973.15 interne Verrechnung der Abschreibungen zulasten der Funktion Kleingruppenschule (KGS)
<b>2201 Sonderschule allg.</b>	<b>461'700.30</b>	<b>509'400.00</b>	<b>-47'699.70 Nettoergebnis</b>
3612.00	440'480.00	488'200.00	-47'720.00 Zweckverband der Schulgemeinden im Bezirk Andelfingen schliesst unter Budget ab

## 9

**Finanzen und Steuern****Kurz und bündig**

*Im Bereich Finanzen und Steuern finden sich in den Funktionen **Allgemeine Gemeindesteuern** und **Finanz- und Lastenausgleich** die mit Abstand grössten Differenzen.*

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz
<b>9100</b>			
<b>Allg. Gemeindesteuern</b>	<b>6'555'578.81</b>	<b>5'821'082.00</b>	<b>734'496.81 Nettoergebnis</b>
40xx.xx	6'561'162.11	5'816'682.00	744'480.11 markanter Mehrertrag Steuern Rechnungsjahr
<b>9300</b>			
<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>875'417.00</b>	<b>1'500'670.00</b>	<b>-625'253.00 Nettoergebnis</b>
4621.50	815'226.00	1'440'470.00	-625'244.00 Verzicht auf Abgrenzung Ressourcenausgleich (siehe Bericht Schulpflege Seite 2 )

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	14'227.50	0.00	13'000	0
2	BILDUNG	8'987'163.31	1'843'403.50	9'031'950	1'836'850
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	129'243.76	81'630.25	140'450	79'833
4	GESUNDHEIT	51'151.29	0.00	50'600	0
9	FINANZEN UND STEUERN	25'180.20	7'451'045.10	25'260	7'330'352
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>9'206'966.06</b>	<b>9'376'078.85</b>	<b>9'261'260</b>	<b>9'247'035</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>169'112.79</b>		<b>0</b>	<b>14'225</b>
<b>Total</b>		<b>9'376'078.85</b>	<b>9'376'078.85</b>	<b>9'261'260</b>	<b>9'261'260</b>

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>14'227.50</b>	<b>0.00</b>	<b>13'000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>14'227.50</b>	<b>0.00</b>	<b>13'000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3000.00	Entschädigungen Tag- und Sitzungsgelder	3'500.00		3'500		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	988.05		2'000		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	550.00		500		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'189.45		7'000		0.00	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>8'987'163.31</b>	<b>1'843'403.50</b>	<b>9'031'950</b>	<b>1'836'850</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>777'989.69</b>	<b>0.00</b>	<b>752'195</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	37'032.58		27'000		0.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	278.00		1'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'202.75		5'600		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'070.76		0		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	242.45		200		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	421.18		300		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'573.86		3'400		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'199.00		6'700		0.00	
3104.00	Schulmaterial	30'189.56		30'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	118.00		500		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	400.00		1'000		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	0.00		3'000		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'416.70		4'555		0.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		1'000		0.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00		1'000		0.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	7'859.36		10'140		0.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	1'761.45		6'800		0.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	663'904.04		650'000		0.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	8'320.00		0		0.00	

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'351'597.65</b>	<b>74'368.40</b>	<b>3'264'105</b>	<b>31'000</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Löhne von Studenten, Gymivorbereitung	2'507.00		5'000		0.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	91'762.65		70'600		0.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	519.00		2'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'553.45		2'200		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'065.29		4'200		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	593.65		400		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	870.73		400		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14'440.88		14'000		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	22'635.80		18'500		0.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'543.20		3'000		0.00	
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	147'517.66		147'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'305.65		3'000		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	18'919.15		17'700		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	32'570.12		25'500		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'649.50		300		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	45'344.50		43'425		0.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'714.20		6'000		0.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'126.44		5'000		0.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	50'806.89		49'080		0.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	77'903.69		87'400		0.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'650'686.80		2'680'000		0.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	56'092.00		15'400		0.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	98'904.00		64'000		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	565.40		0		0.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		18'728.40		5'800		0.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		55'640.00		25'200		0.00

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>171'710.20</b>	<b>0.00</b>	<b>190'000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	171'710.20		190'000		0.00	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'230'860.86</b>	<b>237'977.70</b>	<b>1'206'100</b>	<b>144'500</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	383'196.15		374'000		0.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00		-10'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'535.10		23'200		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	40'035.60		40'500		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'577.90		1'900		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'499.65		4'500		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'089.75		1'900		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'187.70		1'000		0.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	55'235.52		40'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	80.00		100		0.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'645.95		18'000		0.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	124'408.70		130'600		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'453.15		38'000		0.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'718.05		25'000		0.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	410.50		5'000		0.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	13'330.05		5'000		0.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	201'074.40		228'000		0.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'923.70		9'200		0.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	66'458.79		55'000		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'577.50		2'000		0.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	234'422.70		213'200		0.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		71'437.05		500		0.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		28'680.00		28'000		0.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'887.50		10'000		0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		18'000.00		18'000		0.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		88'000.00		88'000		0.00

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen Abschreibungen		24'973.15		0		0.00
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>244'650.93</b>	<b>159'385.55</b>	<b>238'750</b>	<b>155'000</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	156'100.75		153'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'727.03		9'400		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'733.80		8'000		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'332.75		800		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'859.55		1'800		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	899.65		800		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'165.00		500		0.00	
3100.00	Büromaterial	76.70		100		0.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'862.60		2'000		0.00	
3105.00	Lebensmittel	2'481.80		3'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	114.65		500		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	600.70		500		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	0.00		450		0.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	455.95		500		0.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	18'174.00		22'000		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'066.00		22'400		0.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	13'000.00		13'000		0.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		158'820.15		155'000		0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		565.40		0		0.00
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>494'214.98</b>	<b>0.00</b>	<b>484'250</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	120'000.00		120'000		0.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'625.00		10'000		0.00	
3010.00	Lohn Schulleitung	1'585.85		0		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'125.55		8'200		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'690.60		3'000		0.00	

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	218.15		650		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'553.55		1'600		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'319.52		1'600		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'866.60		10'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	701.75		1'000		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'995.90		6'000		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'981.55		7'200		0.00	
3611.01	Lohnkostenanteile Schulleitung	275'550.96		315'000		0.00	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>567'877.30</b>	<b>6'982.00</b>	<b>562'850</b>	<b>5'200</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	252'173.50		246'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'527.33		15'300		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'131.10		34'800		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'356.55		1'250		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'025.95		2'950		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'453.05		1'300		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'349.70		5'500		0.00	
3100.00	Büromaterial	597.10		3'000		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'014.75		3'000		0.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'782.60		1'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	332.30		1'000		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00		2'000		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	3'988.10		8'000		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'337.15		19'350		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'482.77		17'000		0.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	0.00		500		0.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'057.05		4'000		0.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	1'919.75		5'600		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	750.00		800		0.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'473.15		3'500		0.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	202'125.40		187'000		0.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'907.50		5'200		0.00

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kanton (QST)		74.50		0		0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		5'000.00		0		0.00
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>320'982.45</b>	<b>0.00</b>	<b>322'050</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Besoldung Schulbusfahrer	72'057.60		75'000		0.00	
3010.01	Besoldung diverser Support	21'540.00		30'150		0.00	
3010.02	Schulsozialarbeit	56'327.05		56'000		0.00	
3010.03	Klassenassistenz	64'232.22		41'000		0.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-763.40		0		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'356.05		12'800		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'280.65		12'900		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'000.50		1'200		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'553.44		2'500		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'232.19		1'000		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'535.00		7'200		0.00	
3099.00	Schulanlässe	14'238.75		14'000		0.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'454.60		5'000		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'283.05		8'000		0.00	
3104.00	Lehrmittel	1'667.50		6'700		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	0.00		500		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00		500		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter, Elternforum	4'336.70		7'000		0.00	
3132.00	Honorare ext. Berater, Gutachter, etc.	5'954.75		3'500		0.00	
3132.01	Lesungen	3'300.00		4'100		0.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'050.80		5'000		0.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'138.00		1'000		0.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'102.45		10'000		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'822.30		2'000		0.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'739.00		9'000		0.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	7'155.75		6'000		0.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmungen (Aquarina Rheinau)	1'387.50		0		0.00	

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen (KGS)</b>	<b>1'364'689.85</b>	<b>1'364'689.85</b>	<b>1'501'150</b>	<b>1'501'150</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.01	Besoldung Schulleitung	55'573.50		83'000		0.00	
3010.02	Besoldung Betreuung Mittagstisch, Köchin	40'598.05		32'800		0.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Betriebspersonals	-3'588.85		0		0.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	738'721.70		712'200		0.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-9'934.70		0		0.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'626.05		5'500		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52'683.50		51'500		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	94'017.80		93'200		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'688.90		4'200		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'074.10		9'900		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'477.50		4'200		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'759.60		28'500		0.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'552.55		2'000		0.00	
3104.00	Lehrmittel	16'026.02		25'000		0.00	
3105.00	Lebensmittel	36'347.70		44'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'029.87		5'000		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	28'040.80		60'000		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'749.00		13'000		0.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'383.75		12'500		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'436.05		12'000		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'980.61		23'650		0.00	
3132.01	DL Dritter, Auswärtige Therapien	19'346.40		55'000		0.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'489.65		50'000		0.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	90.00		3'000		0.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'119.40		1'000		0.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	7'501.66		7'200		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	616.20		2'000		0.00	
3170.01	Projekte	24'029.25		40'000		0.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	12'383.14		25'000		0.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV, Hochbauten	0.00		6'800		0.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	897.50		2'000		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		12'000		0.00	

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	75'000.00		75'000		0.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen Abschreibungen	24'973.15		0		0.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		823'702.85		927'650		0.00
4631.00	Staatsbeiträge		505'747.00		535'100		0.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		18'174.00		16'400		0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		17'066.00		22'000		0.00
<b>2201</b>	<b>Sonderschule allgemein</b>	<b>461'700.30</b>	<b>0.00</b>	<b>509'400</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	440'480.00		488'200		0.00	
3660.20	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	21'220.30		21'200		0.00	
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>259.10</b>	<b>0.00</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3630.00	Beiträge an den Bund	259.10		300		0.00	
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>630.00</b>	<b>0.00</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	630.00		800		0.00	
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>129'243.76</b>	<b>81'630.25</b>	<b>140'450</b>	<b>79'833</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>129'243.76</b>	<b>81'630.25</b>	<b>140'450</b>	<b>79'833</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	70'350.55		74'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'388.10		4'700		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'812.80		9'000		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	607.10		400		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	839.05		1'000		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	460.05		400		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	785.20		1'500		0.00	

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	1'963.30		3'500		0.00	
3103.00	Medien	25'703.92		27'000		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'781.50		500		0.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	925.00		1'500		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'989.00		4'000		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'208.15		7'000		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	0.00		450		0.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		500		0.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'430.04		5'000		0.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'860.00		1'500		0.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'937.25		2'500		0.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		75'833.00		75'833		0.00
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>51'151.29</b>	<b>0.00</b>	<b>50'600</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>51'151.29</b>	<b>0.00</b>	<b>50'600</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'433.60		2'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	215.49		150		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7.50		0		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	41.20		0		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	111.85		150		0.00	
3106.00	Medizinisches Material	233.75		1'200		0.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	485.80		1'000		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'122.30		1'000		0.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	30'327.10		30'000		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	52.70		100		0.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	15'120.00		15'000		0.00	

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>25'180.20</b>	<b>7'451'045.10</b>	<b>25'260</b>	<b>7'330'352</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>5'583.30</b>	<b>6'561'162.11</b>	<b>5'700</b>	<b>5'826'782</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	5'583.30		5'700		0.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		3'995'658.10		3'683'565		0.00
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		517'198.80		354'722		0.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		1'659.77		6'700		0.00
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		76'145.30		91'100		0.00
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-94'366.50		-63'000		0.00
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-1'775.45		-1'000		0.00
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		605'045.65		616'341		0.00
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		231'930.45		90'699		0.00
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		101.09		0		0.00
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		27'934.75		26'100		0.00
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-15'357.30		-9'900		0.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		101'114.10		87'000		0.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		671'495.75		644'489		0.00
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		310'810.90		198'125		0.00
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		74'436.95		92'500		0.00
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-5'410.10		-49'200		0.00
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		43'702.65		41'455		0.00
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		17'768.85		1'686		0.00
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		4'127.40		7'300		0.00

Erfolgsrechnung (nach Dienstbereichen)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-1'059.05		-2'000		0.00
4401.10	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		0.00		10'100		0.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>0.00</b>	<b>875'417.00</b>	<b>0</b>	<b>1'500'670</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		815'226.00		1'440'470		0.00
4621.61	Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge		60'191.00		60'200		0.00
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>19'327.90</b>	<b>12'015.39</b>	<b>19'160</b>	<b>300</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3181.00	Forderungsverluste auf Verzinsung Steuern	-0.05		0		0.00	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	0.00		1'000		0.00	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	10'443.00		10'000		0.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	8'884.95		8'160		0.00	
4401.10	Zinsen Forderungen auf Steuern		11'786.39		0		0.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		229.00		300		0.00
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>269.00</b>	<b>100.00</b>	<b>400</b>	<b>100</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	40.00		100		0.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	229.00		300		0.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		100.00		100		0.00
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>	<b>0.00</b>	<b>2'350.60</b>	<b>0</b>	<b>2'500</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
4699.00	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		2'350.60		2'500		0.00
	<b>Total Aufwand</b>	<b>9'206'966.06</b>		<b>9'261'260</b>		<b>0.00</b>	
	<b>Total Ertrag</b>		<b>9'376'078.85</b>		<b>9'247'035</b>		<b>0.00</b>
	<b>Aufwandüberschuss</b>				<b>14'225</b>		
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>169'112.79</b>					

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 2

#### Bildung

##### Kurz und bündig

Die ehemalige Militärküche an der Hinterhofstrasse 8 in Kleinandelfingen wurde im Jahr 2007 in eine Schulküche mit 2 Haushaltsküchenzeilen umgebaut. In dieser Funktion wurde sie damals für den Schulunterricht der KGS konzipiert.

Mit der Einführung der Tagesstrukturen und dem dazugehörigen Mittagstisch werden in der Küche von einer fest angestellten Köchin die Mahlzeiten für den Hort der Primarschule wie auch für die Schüler der KGS zubereitet. Aktuell werden 80 Mahlzeiten produziert, Tendenz stetig steigend.

Die bestehende Infrastruktur genügt den Ansprüchen an eine zeitgerechte Produktionsküche bei Weitem nicht mehr. Die Ansprüche an die Lebensmittel- und Arbeitssicherheit konnten kaum mehr gewährleistet werden. Dies wurde auch im letzten Inspektionsbericht der Lebensmittelkontrolle festgehalten.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
2170.5040.03	138'234.10		38'234.10	Umbau Schulküche
2170.3144.00		50'000.00		Im Budget 2019 waren in der Erfolgsrechnung je CHF 50'000.- zulasten der Primarschule Andelfingen und der KGS als Mitbenützerin eingestellt.
2200.3144.00		50'000.00		Mit Beschluss vom 7. Mai 2019 genehmigte die Schulpflege für den Umbau CHF 146'000.-, was dazu führte, dass der Umbau letztlich über die Investitionsrechnung geführt werden musste. Dank kostengünstiger Vergaben und guter Bauleitung konnten die Arbeiten unter dem Baukredit abgeschlossen werden.
				Die entsprechenden Kosten resp. Abschreibungen werden hälftig durch die Primarschule Andelfingen und die KGS getragen.
2201.5620.00	275'340.00	292'800.00	-17'460.00	Investitionsbeitrag an den Zweckverband der Schulgemeinden im Bezirk Andelfingen Fortsetzung der Sanierung der Heilpädagogische Schule in Humlikon

## Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	0.00	0.00	0	0
2	BILDUNG	413'574.10	0.00	292'800	0
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	0.00	0.00	0	0
4	GESUNDHEIT	0.00	0.00	0	0
9	FINANZEN UND STEUERN	0.00	0.00	0	0
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>413'574.10</b>	<b>0.00</b>	<b>292'800</b>	<b>0</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>			<b>413'574.10</b>	<b>0</b>	<b>292'800</b>
<b>Total</b>		<b>413'574.10</b>	<b>413'574.10</b>	<b>292'800</b>	<b>292'800</b>

## Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>413'574.10</b>		<b>292'800</b>	
	Nettoergebnis		413'574.10		292'800
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>138'234.10</b>			
	Nettoergebnis		138'234.10		
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>138'234.10</b>			
	Nettoergebnis		138'234.10		
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>138'234.10</b>			
	Nettoergebnis		138'234.10		
5040.03	Altes Schulhaus Klafi, Schulküche Mittagstisch	138'234.10			
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>275'340.00</b>		<b>292'800</b>	
	Nettoergebnis		275'340.00		292'800
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>275'340.00</b>		<b>292'800</b>	
	Nettoergebnis		275'340.00		292'800
<b>2201</b>	<b>Sonderschule allgemein</b>	<b>275'340.00</b>		<b>292'800</b>	
	Nettoergebnis		275'340.00		292'800
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	275'340.00		292'800	

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>8'611'248.01</b>	<b>8'354'391.48</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>3'467'248.01</b>	<b>3'052'460.38</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>2'177'677.16</b>	<b>1'153'444.98</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>112.65</b>	<b>210.00</b>
1000.00	Kasse Bibliothek	112.65	210.00
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>2'177'564.51</b>	<b>1'153'234.98</b>
1002.00	Bankkontokorrent	2'177'564.51	1'153'234.98
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>250'712.40</b>	<b>504'607.25</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>424.40</b>	<b>17'071.70</b>
1010.01	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten (manuell)	424.40	17'071.70
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>23'875.00</b>	<b>65'121.00</b>
1011.10	Kontokorrent Zweckverband	23'875.00	65'121.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>226'413.00</b>	<b>422'414.55</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	226'413.00	422'414.55
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>982'914.45</b>	<b>1'338'464.15</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>0.00</b>	<b>2'250.00</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	0.00	2'250.00
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>13'503.45</b>	<b>17'148.60</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'503.45	17'148.60
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>14'432.00</b>	<b>12'750.00</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	14'432.00	12'750.00
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>954'979.00</b>	<b>1'306'315.55</b>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	954'979.00	1'306'315.55
<b>108</b>	<b>Sachanlagen Finanzvermögen</b>	<b>55'944.00</b>	<b>55'944.00</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>55'944.00</b>	<b>55'944.00</b>
1080.00	Grundstücke FV	55'944.00	55'944.00

Aktiven	01.01.2019	31.12.2019
<b>14    Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>5'144'000.00</b>	<b>5'301'931.10</b>
<b>140    Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>5'024'175.76</b>	<b>4'927'987.16</b>
<b>1404   Hochbauten</b>	<b>5'024'175.76</b>	<b>4'927'987.16</b>
1404.00 Hochbauten allgemeiner Haushalt	18'283'035.80	18'421'269.90
1404.09 WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-13'258'860.04	-13'493'282.74
<b>1406   Mobilien VV</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1406.00 Mobilien allgemeiner Haushalt	227'278.05	227'278.05
1406.09 WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-227'278.05	-227'278.05
<b>146    Investitionsbeiträge</b>	<b>119'824.24</b>	<b>373'943.94</b>
<b>1462   Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>119'824.24</b>	<b>373'943.94</b>
1462.00 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	205'445.05	480'785.05
1462.09 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-85'620.81	-106'841.11

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>8'611'248.01</b>	<b>8'354'391.48</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>3'311'916.93</b>	<b>2'885'947.61</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>635'905.00</b>	<b>310'068.08</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>463'583.85</b>	<b>309'591.43</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	463'583.85	309'591.43
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>172'321.15</b>	<b>0.00</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern (negative Restanzen)	172'321.15	0.00
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>0.00</b>	<b>476.65</b>
2005.51	Abrechnungskonto Diverses	0.00	476.65
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>1'500'000.00</b>
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>	<b>0.00</b>	<b>1'500'000.00</b>
2010.20	Bankkontokorrent < 1 Jahr	0.00	1'500'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>176'011.93</b>	<b>75'879.53</b>
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>10'878.65</b>	<b>19'209.05</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'878.65	19'209.05
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>164'276.78</b>	<b>54'261.43</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	164'276.78	54'261.43
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>856.50</b>	<b>2'409.05</b>
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	856.50	2'409.05
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>2'500'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>2'500'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>
2064.00	Langfristige Darlehen > 1 Jahr	2'500'000.00	1'000'000.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>5'468'443.87</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>5'468'443.87</b>

<b>Passiven</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>169'112.79</b>
2990.00 Jahresergebnis	0.00	169'112.79
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>5'299'331.08</b>	<b>5'299'331.08</b>
2999.00 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	5'299'331.08	5'299'331.08